

ДОДАТОК ДО СЕРТИФІКАТУ ПРО ПДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЙ CERTIFICATE SUPPLEMENT

Додаток № 016 від 11.04.2025 до сертифікату № SSA 016-25
(без сертифікату не дійсний)



Національний університет «Києво-
Могилянська академія»
National University of "Kyiv-Mohyla
Academy"

Метою Додатка є надання достатньої об'єктивної інформації для поліпшення міжнародної «прозорості» і справедливого академічного та професійного визнання кваліфікацій (дипломів, ступенів, сертифікатів тощо). Додаток містить опис характеру, рівня, контексту, змісту і статусу навчання, що було виконане та успішно завершено особою, зазначеною в оригіналі кваліфікаційного документа, до якого додається цей Додаток. Додаток не повинен містити жодних оцінювальних суджень, тверджень щодо еквівалентності чи пропозицій щодо визнання. Інформація має бути наведена в усіх розділах. Якщо інформація не надається, слід зазначити причину її відсутності.

The purpose of the supplement is to provide Sufficient independent data to improve the international «transparency» and fair academic and professional recognition of qualifications (diplomas, degrees, certificates etc.). It is designed to provide a description of the nature, level, context, content and status of the studies that were pursued and successfully completed by the individual named on the original qualification to which this supplement is appended. It should be free from any value judgements, equivalence statements or suggestions about recognition. Information in all sections should be provided. Where information is not provided, an explanation should give the reason why.

1. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ВИПУСКНИКА

1. INFORMATION ABOUT THE GRADUATE

1.1 Прізвище/ Family name
Лях/Liakh

Ім'я/Given name(s)
Віктор В'ячеславович/Viktor

2. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗДОБУТУ КВАЛІФІКАЦІЮ

2. INFORMATION ABOUT THE QUALIFICATION

2.1. Галузь знань за кваліфікацією / Field of study for the qualification

Управління та адміністрування / Governance and administration

2.2. Найменування і статус навчального закладу, який здійснював навчання та присвоїв кваліфікацію /
Name and status of the institution awarding the qualification

Національний університет "Києво-Могилянська академія". Державної форми власності.
National University of "Kyiv-Mohyla Academy". State.

2.3. Мова(и) навчання / Language(s) of instruction
Українська, англійська / Ukrainian, English

2.4 Офіційна тривалість програми / Official duration of the program
1 рік, денна форма навчання (9 кредитів ЄКТС)
1 year, full-time of studies (9 credits ECTS)

3. ІНФОРМАЦІЯ ПРО АТЕСТАЦІЮ

3. INFORMATION ON CERTIFICATION

3.1 Захищено кваліфікаційну роботу на тему: «Є-Громадськість. Цифрова екосистема громадської участі – для стійкості, відновлення, людського розвитку та європейської інтеграції України». Дата захисту: 11.04.2025р.

Defended thesis on topic "YE-Hromadskist. Digital ecosystem of public participation-for sustainability, restoration, human development and European integration of Ukraine". Defence date: 11.04.2025

4. ІНФОРМАЦІЯ ПРО ЗМІСТ ТА РЕЗУЛЬТАТИ НАВЧАННЯ

4. INFORMATION ABOUT THE CONTENTS AND OUTCOMES GAINED

4.1 Вимоги освітньої програми / Program requirements

Слухач повинен виконати програму перепідготовки згідно з навчальним планом, який включає:

- теоретичне вивчення дисциплін у вигляді аудиторних занять (лекційні, семінарські,) і самостійної роботи – 7,5 кредитів ECTS
- виконання і захист кваліфікаційної роботи – 1,5 кредити ECTS

Знання і розуміння:

- знання інтегрованого підходу до розбудови стратегічної архітектури організації, який складається з розуміння та уваги до клієнта як ключової сутності, задля якої існують організації (клієнт в цьому контексті має розглядатися як суб'єкт системи, для якого організація створює додану цінність);
- розуміння зовнішніх та внутрішніх умов існування організації;
- розуміння цінності, яка створюється, стратегії та операційної моделі, які найкращим чином реалізують стратегічний задум в наявних умовах;
- розуміння системної логіки роботи з партнерськими організаціями, які формують пов'язані соціальні екосистеми;
- розуміння логіки системного лідерства.

Застосування знань і розуміння:

- спроможність працювати з умовиводами, образами та смислами;
- здатність грати свою управлінську роль: керівника організації, управлінця вищої ланки;
- спроможність розвивати та трансформувати організації та системи в умовах високої турбулентності та невизначеності;
- вміння створювати стратегічну архітектуру для своїх організацій, включаючи стратегічну ідею, стратегію та операційну-модель, що забезпечує стійкість організації, які мають здійснювати свою діяльність в глобальному контексті.

Формування суджень:

- використовувати набуті знання й практичні навички в розбудові стратегічної архітектури організації;
- здійснювати системну логіку роботи з партнерськими організаціями;
- приймати стратегічні рішення в умовах складності та невизначеності, трансформувати свої організації.

The student must satisfy the program requirements in the Program Specification, which includes:

- Theoretical study for subjects (classroom training, seminars) and the independent work of students - 7,5 ECTS credits
- Final master research and defence of a qualification thesis – 1,5 ECTS credits

Knowledge and understanding:

- Knowledge of the integrated approach to the strategic architecture development of an organization that consists of understanding and attention to the Client as the key essence for organizations work (the client, in this context, should be considered as the subject of the system for which the organization creates added value);
- Understanding of the internal and external conditions of organization's life;
- Understanding of the value that is created, a strategy and a operational model which implements strategic actions in the as-is conditions best of all;
- Understanding of the systems thinking working with partner organizations that form a connected social ecosystem;
- Understanding of the system leadership logic.

Application of knowledge and understanding:

- The ability to work with reasoning, images and meanings;
- The ability to play a managerial role: a head of an organization, a Senior Manager;
- The ability to develop and transform organizations and systems in the conditions of high turbulence and uncertainty;
- The ability to create a strategic architecture for the organizations, including a strategic idea, a strategy and a operational model, which ensures the resilience of organizations that need to operate in a global context.

Making judgments:

- The ability to use the knowledge and practical skills in the developing of the strategic architecture for the companies;
- The ability to implement systems thinking with partner organizations;
- The ability to make strategic decisions in terms of complexity and uncertainty to transform the company.

4.2. Детальні відомості про освітні компоненти та результати навчання /
detailed information about the educational components and the learning outcomes

Номер за порядком/ Course unit	Назва дисципліни	Course title	Період / Period	Оцінка за Національною шкалою/ National grade
1	Стратегічне мислення	Strategic thinking	2024/2025	зараховано/credited
2	Системне мислення	Systems thinking	2024/2025	зараховано/credited
3	Екосистеми	Ecosystems	2024/2025	зараховано/credited
4	Екосистеми в людському капіталі (робота з кейсами)	Ecosystems in human capital (working with cases)	2024/2025	зараховано/credited
5	Дизайн систем	Systems design	2024/2025	зараховано/credited
6	Регіональний розвиток. Кластери	Regional development. Clusters	2024/2025	зараховано/credited
7	Енергетичні системи	Energy systems	2024/2025	зараховано/credited
8	Управління створенням цінностей	Value creation management	2024/2025	зараховано/credited
9	Соціальний капітал	Social capital	2024/2025	зараховано/credited
10	Тканина українського суспільства	The fabric of Ukrainian society	2024/2025	зараховано/credited
11	Людський капітал	Human capital	2024/2025	зараховано/credited
12	ОКР - система перетворення кожного працівника на інноватора для збільшення результативності в рази	OCD - a system of transforming each employee into an innovator to increase efficiency at times	2024/2025	зараховано/credited
13	Економічна інженерія	Economic engineering	2024/2025	зараховано/credited
14	Міжнародна політична система	International political system	2024/2025	зараховано/credited
15	Роль України в сучасних міжнародних відносинах	The role of Ukraine in modern international relations	2024/2025	зараховано/credited
16	Роль України та Королівства Нідерландів в глобальній архітектурі	The role of Ukraine and the Kingdom of the Netherlands in the global architecture	2024/2025	зараховано/credited
17	Грандстратегія	Grand strategy	2024/2025	зараховано/credited
18	Грандстратегія Японії. Національна безпека і зовнішня політика Японії	Japan's Grand Strategy. National security and foreign policy of Japan	2024/2025	зараховано/credited
19	Грандстратегія Китаю	China's Grand Strategy	2024/2025	зараховано/credited
20	Нещодавні зміни у британській стратегії	Recent Changes in British Strategy	2024/2025	зараховано/credited
21	Конкурентоспроможність Канади	Competitiveness of Canada	2024/2025	зараховано/credited
22	Конкурентоспроможність Німеччини	Competitiveness of Germany	2024/2025	зараховано/credited
23	Рухливі сили успіху. Деякі відмінні риси Швеції	Driving forces of success. Some distinctive features of Sweden	2024/2025	зараховано/credited
24	Особливості Євроінтеграційних процесів	Peculiarities of European integration processes	2024/2025	зараховано/credited
25	Глобальна та внутрішня поляризація і фрагментація: Політична економія європейської інтеграції в часи кризи та перехідного періоду	Global and domestic polarization and fragmentation: The political economy of European integration in times of crisis and transition	2024/2025	зараховано/credited
26	Майбутнє політики США щодо Європи	The future of US policy towards Europe	2024/2025	зараховано/credited
27	Економічна взаємозалежність та економічна безпека. Геоекономічна політика Китаю, Європейського Союзу та США	Economic interdependence and economic security. Geo-economic policies of China, the European Union and the United States	2024/2025	зараховано/credited
28	Африка і нова ера геополітичних змагань	Africa and the New Era of Geopolitical Competition	2024/2025	зараховано/credited
29	Індія у світі асиметричної багатополарності та виклик Китаю	India in the World of Asymmetric Multipolarity and the Challenge of China	2024/2025	зараховано/credited
30	Республіка Корея. Шлях від аутсайдера до глобального лідерства. Секрети успіху, допущені помилки та роль відповідального лідерства	The Republic of Korea. The path from outsider to global leadership. Secrets of success, mistakes made and the role of responsible leadership	2024/2025	зараховано/credited
31	Взаємодія з країнами Перської затоки: Дипломатична та економічна дорожня карта для України	Interaction with the Persian Gulf countries: Diplomatic and Economic Roadmap for Ukraine	2024/2025	зараховано/credited

32	Історія мистецтва	History of art	2024/2025	зараховано/credited
33	Сучасне мистецтво	Contemporary art	2024/2025	зараховано/credited
34	Поезія та література	Poetry and literature	2024/2025	зараховано/credited
35	Філософія	Philosophy	2024/2025	зараховано/credited
36	Театральне мистецтво	Theater art	2024/2025	зараховано/credited
37	Самостійна робота	Individual work	2024/2025	-----
38	Робота над проектами	Work on projects	2024/2025	зараховано/credited

Всього кредитів ЄКТС/ Total credits - 9

Всього академічних годин / Total academic hours – 270

5. ЗАСВІДЧЕННЯ ДОДАТКА ДО СЕРТИФІКАТУ

5. CERTIFICATION OF THE SUPPLEMENT

5.1. Посада керівника вищого навчального закладу або іншої уповноваженої особи вищого навчального закладу

Position of the head of the institution of higher education or another authorized person

ТВО Президента

Acting President

5.2. Підпис керівника вищого навчального закладу або іншої уповноваженої особи вищого навчального закладу

Signature of the head of the institution of higher education or another authorized person

5.3. Прізвище та ініціали керівника вищого навчального закладу або іншої уповноваженої особи вищого навчального

Name and initials of the head of the institution of or another authorized person

Азаров Д.С.

Azarov D.S.

5.4. Печатка вищого навчального закладу

Seal of the institution of higher education



5.5. Дата (день/місяць/рік)

Date (day/month/year)

11/04/2025

ДИПЛОМ

засвідчує, що

Віктор Лях

задовольнив всі вимоги програми

Школа стратегічного архітектора

Квітень 2025

Гелена Саврук
Керівниця програми



Gelena Savruk
Head of Programme

DIPLOMA

is to certify that

Viktor Liakh

has satisfied all the requirements of the programme

School for Strategy Architects

April 2025





УКРАЇНА · UKRAINE

№ SSA 016-25

Національний Університет
«Києво-Могилянська Академія»

NATIONAL UNIVERSITY OF KYIV-MOHYLA ACADEMY



СЕРТИФІКАТ

ПРО ПІДВИЩЕННЯ КВАЛІФІКАЦІЇ

Лях Віктор В'ячеславович

виконав усі вимоги програми
Школа Стратегічного Архітектора
Києво-Могилянської Бізнес-Школи та
здобув кваліфікацію у галузі знань
«Управління та адміністрування»
у обсязі 9 кредитів ЄКТС

CERTIFICATE

OF POSTGRDUATE PROFESSIONAL
DEVELOPMENT

Viktor Liakh

has satisfied all the requirments of the programme
School for Strategy Architects
of Kyiv-Mohyla Business School
and obtained the qualification
«Governance and Administration»
9 ECTS credits



Денис Азаров, т.в.о. президента НаУКМА
Київ, 11 квітня 2025 року

Denys Azarov NaUKMA Acting President
Kyiv, April 11, 2025

У РАЗІ НАЯВНОСТІ В ДИПЛОМІ АБО ДОДАТКУ БУДЬ-ЯКИХ РОЗБІЖНОСТЕЙ ПЕРЕВАГУ МАЄ ТЕКСТ УКРАЇНСЬКОЮ МОВОЮ
IN CASE OF ANY DIFFERENCES IN INTERPRETATION OF THE INFORMATION IN THE DIPLOMA OR SUPPLEMENT, THE UKRAINIAN TEXT SHALL PREVAIL